



Samen kansen benutten

*Economische kansen
Land van Cuijk en Maasduinen*

Een aandeel in elkaar



Rabobank



Grave

Wolvenhoek

Meuk

Cuijk

Mill

Oeffelt

Gennep

Boxmeer

Sint Anthonis

Nieuw Bergen

Vierlingsbeek

Well

VOORWOORD

Samen kansen benutten

Ondernemers die over relevante informatie beschikken, staan eigenlijk al met 1-0 voor op de rest. En die voorsprong gunnen wij onze klanten. Daarom delen we actief kennis. Via de Rabo Kennis App, LinkedIn, inspirerende evenementen en online webinars.

En nu via dit document. Een rapport van en voor ondernemers en bestuurders in Land van Cuijk en Maasduinen. Want eind 2014 hebben zo'n tachtig ondernemers en bestuurders uit deze regio gebrainstormd over de mogelijke thema's van een onderzoek om de regio een economische impuls te geven. Uit de brainstorm volgden zes mogelijke thema's. Vervolgens was het woord aan de ondernemers. Zij konden stemmen op een van deze zes thema's. Ruim vierhonderd ondernemers stemden en met een meerderheid werd het thema 'kansen voor de regionale economie' gekozen. Met dat thema zijn we aan de slag gegaan. Trends en ontwikkelingen werden bestudeerd, trendwatchers werden geïnterviewd en met bestuurders en ondernemers werd er gebrainstormd over de toekomst van het gebied.

Dat heeft een rapport opgeleverd dat inzicht geeft in ontwikkelingen in deze regio en de kansen die deze ontwikkelingen bieden. Maar het heeft ook een ander inzicht opgeleverd. Er lijkt namelijk een momentum, een beslissend ogenblik, te zijn aangebroken. Er is een nieuw

manifest Land van Cuijk, het Regionaal Bureau voor Toerisme is aan een nieuw hoofdstuk begonnen, Noord-Limburg zet versneld in op het thema smaak en er is een nieuwe gezamenlijke detailhandelsvisie Land van Cuijk. Stuk voor stuk dit jaar opgeleverd. Net als dit rapport.

De noodzaak om een beweging op gang te brengen lijkt dus breed te worden onderschreven in deze regio. De vraag is echter of we samen voldoende daadkracht hebben om van al die plannen naar het 'samen doen' te komen. Want dat vraagt om focus. Niet voor niets blijkt uit het onderzoek dat in vier sectoren én in de samenwerking tussen die sectoren kansen liggen. Dat betekent niet dat de rest minder belangrijk is, maar het betekent wel dat we er allemaal profijt van hebben als we keuzes maken. Dat vraagt om durf én om het van ons afgooien van die Limburgs-Brabantse bescheidenheid.

Het is tijd om als Land van Cuijk en Maasduinen de kop boven het maaiveld uit te steken en samen de kansen die er zijn te benutten.

september 2015,

Peter Swinkels, Directievoorzitter
Bouwien Janssen-Kuijpers, Directeur Bedrijven

Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen



DE ECONOMIE VAN LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN ANNO NU

Land van Cuijk en Maasduinen: landelijk gebied te midden van sterke economische concentraties

Land van Cuijk en Maasduinen is een gebied dat bestaat uit acht gemeenten: Bergen, Boxmeer, Cuijk, Gennep, Grave, Mill en Sint Hubert, Mook en Middelaar en Sint Anthonis. Het gebied heeft ruim 126.300 inwoners en herbergt bijna 5.800 bedrijfsvestigingen die samen aan circa 51.500 personen een baan bieden.

De verhouding tussen het aantal inwoners en het aantal banen enerzijds en de oppervlakte van het gebied anderzijds is relatief laag. Land van Cuijk en Maasduinen beschikt daarmee over een verhoudingsgewijs lage ruimtelijk-economische dichtheid. Tegelijkertijd bestaat een relatief groot deel van het gebied uit bos en natuur en wordt een belangrijk deel van het grondoppervlak gebruikt door de landbouw.

In de omliggende gebieden is de ruimtelijk-economische dichtheid een stuk hoger. Met name in Zuidoost-Brabant zijn verhoudingsgewijs veel banen geconcentreerd.

In het totale onderzoeksgebied wonen bijna 2,7 miljoen mensen en werken ruim 1,3 miljoen mensen. De omliggende regio's bieden daarmee ook belangrijke kansen voor het bedrijfsleven in Land van Cuijk en Maasduinen.

Sterke vertegenwoordiging van productiesectoren

De kracht van het totale onderzoeksgebied schuilt in de industrie. In Zuidoost-Brabant zijn Philips en ASML van oudsher de krachten achter Brainport Eindhoven, maar ook in de andere gebieden is de industrie relatief sterk vertegenwoordigd. Uitzondering is Knooppunt Arnhem-Nijmegen (KAN-gebied) waar de zorgsector en publieke diensten een fors deel van de werkgelegenheid voor hun rekening nemen.

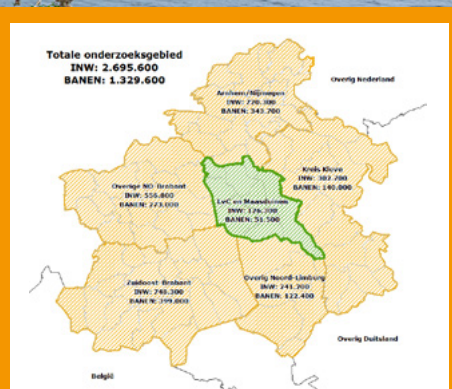
Ook in Land van Cuijk en Maasduinen is de industrie sterk aanwezig, relatief gezien zelfs nog sterker dan in de omliggende gebieden. Ook hier is het grootbedrijf van oudsher één van de belangrijke krachten achter deze positie. De geschiedenis van Marel (Stork) en MSD Animal Health (Intervet) in Boxmeer gaat terug tot kort na de Tweede Wereldoorlog; de historie van Nutreco (Boxmeer) en Nutricia (Cuijk) zelfs tot ver hiervoor.



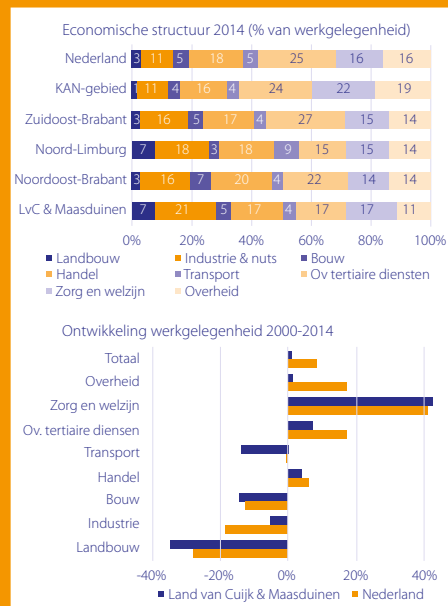
De vier topsectoren van Land van Cuijk en Maasduinen

Naast de industrie zijn ook de landbouw, zorg en toeristisch-recreatieve sector in Land van Cuijk en Maasduinen sterk vertegenwoordigd. De toeristische sector is daarbij een bijzondere sector die door traditionele sectoren als de handel en tertiaire dienstverlening 'heen loopt'. Maar zeker in het Limburgse gedeelte van het gebied is het toerisme sterk geworteld. Hier verzorgt de toeristisch-recreatieve sector 12,5% van de werkgelegenheid. De omvang van andere sectoren in het gebied is vergelijkbaar met Nederland (bouw) of kleiner (handel, transport, zakelijke dienstverlening en overheid).

De ontwikkeling van de vier 'topsectoren' van Land van Cuijk en Maasduinen liep de afgelopen jaren sterk uiteen. Waar de landbouw en industrie een werkgelegenheidskrimp lieten zien, groeiden het toerisme en vooral de zorg. Tegelijkertijd is de verwachting dat de vier sectoren ook in de toekomst de dragers van de regionale economie zullen zijn. Vandaar dat deze sectoren in de uitwerking van economische kansen in dit onderzoek centraal staan.



Bron: CBS, LISA & Statistische Ämter des Bundes und der Länder, bewerking Roots Beleidsadvies



Bron: LISA, bewerking Roots Beleidsadvies

BEPALENDE TRENDS VOOR DE ECONOMISCHE ONTWIKKELING TOT 2040

Twee sleutelonzekerheden: mate van internationale samenwerking en hervorming van de collectieve sector

Bij de analyse van de mogelijke ontwikkeling van de economie in Land van Cuijk en Maasduinen in de komende 25 jaar is gebruik gemaakt van de studie 'Welvaart en Leefomgeving': een studie van de planbureaus naar de ontwikkeling van de Nederlandse economie en demografie in de periode tot 2040.¹ In deze studie is met behulp van vier scenario's geanalyseerd wat in de periode tot 2040 mogelijke veranderingen zijn én wat deze kunnen betekenen voor de ontwikkeling van de fysieke leefomgeving. De scenario's zijn geordend langs twee sleutelonzekerheden: de mate van internationale samenwerking en de mate van hervormingen in de collectieve sector.

1. Internationale samenwerking

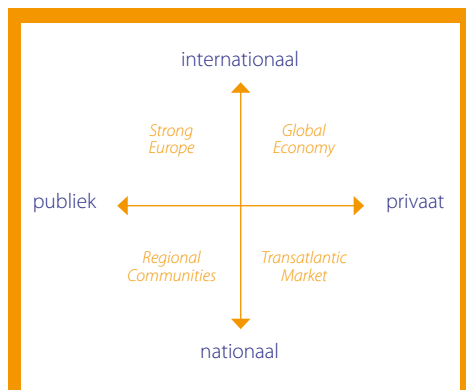
In de periode tot 2040 bestaan er veel onzekerheden over de ontwikkeling van internationale samenwerking. Na een periode van toenemende economische integratie staat de internationale samenwerking in Europa tegenwoordig onder druk. Discussies over een GREXIT en BREXIT beperken de economische integratie, terwijl maatschappelijke onrust in omliggende regio's (Oekraïne, Syrië, Noord-Afrika) nieuw licht werpen op het Europese asiel- en migratiebeleid. Maar tegelijkertijd is 2040 nog ver: zijn de Europese landen in de periode tot

2040 bereid en in staat om meer met elkaar samen te werken of wordt door de landen steeds meer waarde gehecht aan de nationale soevereiniteit?

2. Hervorming van de collectieve sector

Alle Europese landen krijgen in de komende decennia te maken met een vergrijzende bevolking en met een verdergaande individualisering. Ook de loonongelijkheid tussen hoog- en laagopgeleiden neemt naar verwachting toe. Deze ontwikkelingen verhogen de druk op de collectieve sector. De vraag is voor welk niveau van publieke voorzieningen de Europese landen zullen kiezen. Welke taken worden verricht door de collectieve sector en welke worden afgestoten en overgelaten aan de markt?

1) CPB, MNP, RPB (2006), Welvaart en Leefomgeving.



Bron: CPB, MNP en RPB

VERWACHTE ECONOMISCHE ONTWIKKELING IN DE PERIODE TOT 2040

Groei vooral in Zuidoost-Brabant en KAN-gebied geconcentreerd

Op basis van de twee sleutelonzekerheden zijn vier scenario's ontwikkeld: Regional Communities (RC), Strong Europe (SE), Transatlantic Market (TM) en Global Economy (GE). Op het moment dat deze vier scenario's voor de verschillende regio's in het onderzoeksgebied worden doorerekend, blijkt dat de perspectieven vooral in Zuidoost-Brabant gunstig zijn.² Ook in het KAN-gebied ligt de groei naar verwachting op een iets hoger niveau dan gemiddeld in ons land.

In het algemeen wordt in de periode tot 2020 iets meer groei c.q. minder krimp verwacht dan in de periode tot 2040. Dit heeft te maken met de verwachte omslag in de bevolkingsgroei na 2020 die in sommige sectoren tot een dalende vraag naar producten leidt. Maar ook de verwachte krimp van de beroepsbevolking en de verdere verdienstelijking van de economie kan de groei van sommige sectoren en daarmee regio's onder druk zetten.

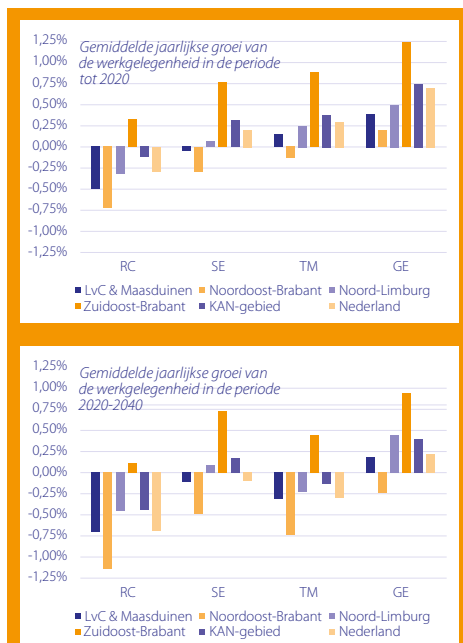
Groeisectoren 2020-2040 kennen in Land van Cuijk en Maasduinen relatief gunstig productiemilieu

De sectoren die in de periode 2020-2040 een relatief gunstig perspectief kennen, ontwikkelen zich in Land van Cuijk en Maasduinen al enkele jaren bovengemiddeld. Het gaat daarbij om de zorgsector, maar ook om de ICT- en vastgoedsector. Waar deze laatste twee sectoren samen nu nog

geen 2% van de regionale werkgelegenheid voor hun rekening nemen, neemt dit in de periode tot 2040 toe tot zo'n 6%.

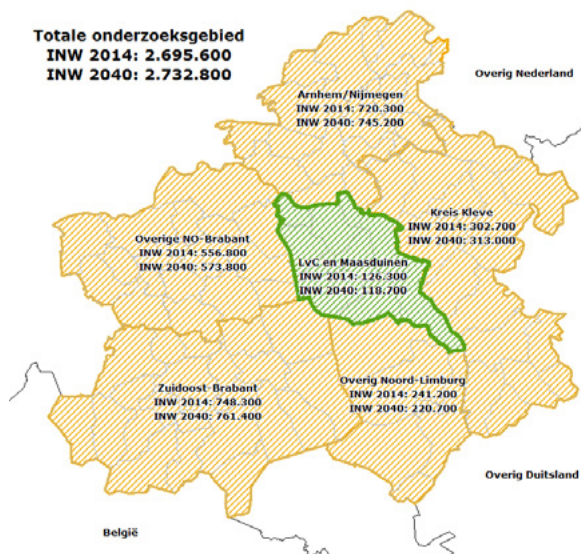
Tegelijkertijd staat dit belang nog steeds in schril contrast met het belang van de vier 'topsectoren' in de regionale economie. Afhankelijk van het scenario neemt dit belang toe van 53% in 2014 tot 56-58% in 2040.

2) Hierbij is gebruik gemaakt van het RES-model van Roots Beleidsadvies.



Bron: Roots Beleidsadvies

VERWACHTE BEVOLKINGSONTWIKKELING IN DE PERIODE TOT 2040



Bron: ABF Research &
Statistische Ämter des Bundes
und der Länder, bewerking
Roots Beleidsadvies

Groei in omliggende regio's; krimp in Land van Cuijk en Maasduinen

Voor de consumentgerichte sectoren is de ontwikkeling van de bevolking in het gebied ook zeer relevant. Uit een analyse van de verwachte bevolkingsontwikkeling in de periode tot 2040 blijkt in de eerste plaats dat de regionale verschillen groot zijn. In Nederland wordt in de periode tot 2040 gemiddeld nog 6% bevolkingsgroei verwacht; in Nordrhein-Westfalen een krimp van 0,5%. Ook in de directe omgeving van Land van Cuijk en Maasduinen zijn de verschillen groot. In Oost-Brabant, het KAN-gebied en Kreis Kleve wordt 2 tot 3% groei verwacht; in Noord-Limburg 9% krimp. In Land van Cuijk en Maasduinen zelf neemt het aantal inwoners in de periode tot 2040 naar verwachting met circa 6% af.

Bevolkings- en huishoudenssamenstelling verandert

Tegelijkertijd neemt het aantal inwoners in het totale onderzoeksgebied in de periode tot 2040 naar verwachting dus nog toe. Dit geldt nog sterker voor het aantal huishoudens. Zelfs in gebieden waar sprake is van bevolkingskrimp (zoals Noord-Limburg) neemt als gevolg van de vergrijzing en individualisering het aantal (éénpersoons)huishoudens waarschijnlijk toe. Dit betekent dat ook de woningvoorraad zich hierop zal moeten aanpassen, wat weer kansen biedt voor de bouwsector in het gebied. Ook het perspectief voor bedrijven die zich op 'oudere' consumenten richten, is relatief gunstig. Zo neemt het aantal 65-plussers in Land van Cuijk en Maasduinen toe van zo'n 25.000 nu tot meer dan 40.000 in 2040.



SAMEN
KANSEN
BENUTTEN



KANSEN VOOR AGRIFOOD IN LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN

Vanuit de kracht de uitdagingen aangaan!

De eerste sector waarvan de economische kansen in dit rapport worden uitgewerkt, is de Agri & Foodsector. Agri & Food is van oudsher sterk in Land van Cuijk en Maasduinen geworteld. Het gaat hierbij om agrarische bedrijven maar ook om bijvoorbeeld de voedselverwerkende industrie. In dit gedeelte van het rapport wordt uitsluitend ingegaan op de economische kansen voor de primaire landbouw. Deze sector staat in de toekomst voor de uitdaging om enerzijds de groeimarkten (ook buiten Europa) te blijven bereiken en anderzijds het productieproces te blijven verduurzamen.

Misschien wel de belangrijkste kans voor de landbouw is te verduidelijken waarin Nederlandse producten zich (positief) onderscheiden van buitenlandse. Het gaat daarbij om de kwaliteit van producten, maar ook om de kwaliteit van het productieproces (diervriendelijk en eerlijk). De kans is samengevat als 'Be good and tell it'. Daarin ligt voor zowel de individuele boer als de branche- en ketenorganisaties een belangrijke rol weggelegd.

Een tweede belangrijke kans is het versterken van de agribusinessketen en het werken aan eerlijke marges voor elke schakel in die keten. Op de Europese markt wordt de landbouw

Belangrijkste kansen voor de AgriFood:

- 'Be good and tell it': Verduurzaam het productieproces, maar vergeet niet aan (potentiële) klanten en de omgeving te vertellen welke acties worden ondernomen
- Versterk de agribusinessketen en werk aan eerlijke marges voor elke schakel
- Versterk de Triple Helix in de regio waar het kan en werk samen met partners buiten het gebied waar het moet

Welke kansen ziet u?

.....

.....

geconfronteerd met een toenemende veeleisendheid van consumenten t.a.v. de prijs en kwaliteit van producten. In de praktijk worden boeren vaak tegen elkaar uitgespeeld om te komen tot een zo laag mogelijke prijs. Samen met de partijen uit de keten moeten boeren komen tot een prijs die recht doet aan zowel de kwaliteit van de producten als de kwaliteit van het productieproces.

Een derde kans schuilt in het versterken van de Triple Helix (bedrijven, overheid en kennisinstellingen) in de regio en het aangaan van strategische allianties met partners uit omliggende regio's. Deze activiteiten moeten vooral gericht zijn op het bestendigen van de hoge productiviteit in de sector (ook i.r.t. de uitputting van energie, water en de bodem) en het garanderen van voldoende gekwalificeerd personeel.



KANSEN VOOR DE INDUSTRIE IN LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN

tz

‘Survival of the fittest’ en de druk om continu te innoveren

De industrie in Land van Cuijk en Maasduinen wordt vaak in één adem met de Agro & Food genoemd. Een belangrijk deel van de regionale industrie opereert echter wereldwijd en is slechts in beperkte mate aan de landbouw uit het gebied verbonden. Vandaar dat de industrie in dit onderzoek apart wordt behandeld.

Voor de industrie in Land van Cuijk en Maasduinen schuilt een belangrijke kans in cross-overs met andere sectoren in de regio. Samen met andere sectoren kan de industrie de uitdagingen aangaan die voortdurende technologische innovaties met zich meebrengen. Zo is de koppeling met ICT een must om in de toekomst de productiviteit van de sector te verhogen en daarmee succesvol te anticiperen op de krimpende beroepsbevolking. Ook kunnen met cross-overs nieuwe markten worden bereikt. De belangrijkste kansen schuilen daarbij in cross-overs met sectoren die sterk in het gebied zijn geworteld zoals de landbouw en zorg. Elk bedrijf zal voor zichzelf moeten nagaan welke cross-overs het meest interessant zijn.

Een tweede kans schuilt in de samenwerking tussen industriële bedrijven onderling. De toenemende internationale concurrentie vergroot de noodzaak tot automatisering,

Belangrijkste kansen voor de industrie:

- Cross-overs met andere sectoren in de regio om de productiviteit te verhogen (bijv. ICT), nieuwe markten te bereiken (bijv. zorg) en de binding met het gebied te vergroten
- Grootbedrijven als ambassadeur van de regio inzetten om acquisitiekracht te vergroten
- Samenwerking met andere regio's om kennis te ontwikkelen en de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel te borgen

Welke kansen ziet u?

.....

.....

zero defect manufacturing en een verdere ontwikkeling van flexibele productie en robotica. In die zin wordt de massa van industriële bedrijven in Land van Cuijk en Maasduinen idealiter ook vergroot om het cluster van industriële bedrijven te versterken. Het inzetten van de aanwezige grootbedrijven in de regionale acquisitie is een belangrijke kans om meer industriële bedrijven naar de regio te trekken.

Tenslotte is ook voor de regionale industrie samenwerking met omliggende regio's een kans. Deze samenwerking zou zich primair moeten richten op het verder ontwikkelen van relevante kennis voor de in Land van Cuijk en Maasduinen gevestigde industriële bedrijven en het opleiden van voldoende gekwalificeerd personeel.



KANSEN VOOR TOERISME EN RECREATIE IN LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN

Kansen verzilveren en waarde creëren uit uniek aanbod

Voor de toeristisch-recreatieve sector schuilen belangrijke economische kansen in een versterking van de samenwerking tussen Land van Cuijk enerzijds en Maasduinen anderzijds. Dit geldt zowel voor het bedrijfsleven als voor de overheid. Opvallend is dat veel toeristisch-recreatieve initiatieven nog steeds apart worden ondernomen, terwijl beide regio's zelf klein zijn en al vaak is onderbouwd dat het toeristisch-recreatieve aanbod van beide regio's elkaar kan versterken.³

Dit betekent dat ook kansen schuilen in het gezamenlijk inspelen op de ontwikkeling van Waterpark Dommelsvoort. Met deze ontwikkeling wordt niet alleen het verblijfsrecreatieve aanbod in de regio sterk uitgebreid; het benut tevens de potentie van de Kraaijenbergse Plassen als één van de Unique Selling Points (USP's) van de regio. Verbinding met het andere USP – de Maasduinen – biedt bovendien kansen om nieuwe doelgroepen te trekken en het verblijf van toeristen te verlengen.

Cross-overs met andere sectoren kunnen tenslotte het toeristisch-recreatieve aanbod van de regio verder verbreden en verdiepen. Daarbij schuilen vooral kansen in samenwerking tussen de toeristisch-recreatieve sector en de regionale

Belangrijkste kansen voor toerisme en recreatie:

- Samenwerking Land van Cuijk enerzijds en Maasduinen anderzijds versterken: het T&R-aanbod van beide regio's versterkt elkaar!
- Water (Kraaijenbergse Plassen, Maas) en natuur (Maasduinen) inzetten als USP's van de regio
- Cross-overs met andere sectoren (bijvoorbeeld landbouw en zorg) om regionaal T&R-aanbod te versterken

Welke kansen ziet u?

.....

.....

landbouw en zorg. Met de landbouw kan het kleinschalige landschap worden gewaarborgd en beschikbaar worden gesteld aan bezoekers, waarbij voor de landbouw overigens ook kansen bestaan voor de verkoop van streekproducten. In de samenwerking tussen de toeristisch-recreatieve sector en de zorg bestaan vooral kansen voor de ontwikkeling van arrangementen voor de 'oudere' consument; een consument die over relatief veel tijd en geld beschikt en in aantal groeit. Het gaat daarbij vooral om wellnessconcepten om in te spelen op de verwachte toename van de behoefte aan rust, comfort en luxe.

3) Zie ook Rabobank (2011), *De toeristische kracht van het Land van Cuijk en Maasduinen*.



KANSEN VOOR DE ZORG IN LAND VAN CUIJK EN MAASDUINEN

Vergrijzing niet als bedreiging maar als een kans

Van de zorgsector wordt in de toekomst misschien nog wel het meest verwacht. In de vier scenario's loopt de verwachte werkgelegenheidsgroei van de zorgsector in het gebied in de periode tot 2040 uiteen van minimaal 1.300 tot maximaal 4.200 banen. Dit heeft vooral te maken met de veranderende bevolkingsopbouw, maar ook met de aanwezigheid van Pantein en een relatief hoog aantal zorgondernemers in het gebied. De betrekkelijk recente opening van het Maasziekenhuis Pantein op de Health Campus Boxmeer in 2011 maakt bovendien dat de vestiging van één van de belangrijke dragers van de regionale zorgsector voorlopig is geborgd.

Voor de toekomst schuilen belangrijke kansen in de toename van het aantal ouderen in het gebied. Dit biedt kansen voor de ontwikkeling van nieuwe zorgconcepten, al dan niet verbonden aan wonen en/of bestaand uit verschillende typen zorg. Een inspirerend voorbeeld is de integratie van ouderenzorg en kinderopvang, waar de zorg voor kinderen voor een belangrijk deel door ouderen wordt verzorgd.

Een andere belangrijke kans schuilt in cross-overs met de industrie en ICT om de productiviteit van de zorg te verhogen. Een dergelijke verhoging zal noodzakelijk zijn om te anticiperen op de

Belangrijkste kansen voor de zorg:

- Nieuwe zorgconcepten ontwikkelen om in te spelen op de toenemende vraag als gevolg van de sterke groei van het aantal ouderen
- Cross-overs met de industrie en ICT om de productiviteit te verhogen
- Kwaliteiten van gebied benutten om nieuwe markten te bereiken (wellness)

Welke kansen ziet u?

.....

.....

verwachte sterke toename van het aantal zorgbehoevenden i.r.t. het aantal werkenden. Dit betekent dat steeds meer innovatieve oplossingen moeten worden bedacht om de kwaliteit van de zorg zoals we die nu kennen, te borgen.

Tenslotte bestaan er kansen voor cross-overs tussen de zorg en de toeristisch-recreatieve sector in het gebied. Zoals eerder aangegeven, is de ruimtelijk-economische dichtheid van Land van Cuijk en Maasduinen lager dan die in omliggende regio's. Dit biedt kansen om de bevolking uit de buurregio's periodiek van rust, comfort en luxe te voorzien.

4) Zie voor meer informatie Rabobank Cijfers & Trends.



VERANTWOORDING

In het kader van het onderzoek naar de economische kansen in Land van Cuijk en Maasduinen in de periode tot 2040 zijn diverse data- en literatuurbronnen geraadpleegd. Ook hebben de volgende personen m.b.v. interviews en workshops input voor het onderzoek geleverd:

- Dhr. A. Bakas, Trend Office Bakas
- Dhr. A. Geurtsen, Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen
- Dhr. D. Spreeuwenberg, NextTech Security
- Dhr. E. Janssen, RBT Land van Cuijk
- Dhr. E. Willems, Businessplatform CuBox
- Dhr. G. Nabuurs, ZLTO
- Dhr. J. Nielen, Gemeente Cuijk
- Dhr. J. van den Berg, Renske Natural Petfood BV

- Dhr. P. Baneke, Gemeente Mook & Middelaar
- Dhr. P. Luijckx, Industriële Kring Land van Cuijk & Noord Limburg
- Dhr. P. Swinkels, Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen
- Dhr. P. van Seumeren, ROC de Leijgraaf
- Dhr. T. Aben, Bike Totaal Theo Aben
- Dhr. T. van de Crujzen, voorheen Building IT Solutions
- Dhr. W. Hillenaar, Gemeente Cuijk
- Mevr. B. Janssen-Kuijpers, Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen

Rabobank Land van Cuijk en Maasduinen en Roots Beleidsadvies zijn de diverse personen zeer erkentelijk voor de bijdrage die zij aan het onderzoek hebben geleverd.



COLOFON

Titel: Economische kansen in Land van Cuijk en Maasduinen in de periode tot 2040

Datum: September 2015

Opgesteld door: Roots Beleidsadvies

In opdracht van: Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen

Meer informatie: www.zietmeer.nl/
www.rootsadvies.nl/

© Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen en Roots Beleidsadvies, 2015

Roots Beleidsadvies voert haar onderzoeken met de grootst mogelijke zorgvuldigheid uit. De door Roots Beleidsadvies verstrekte informatie is ontleend aan bronnen die betrouwbaar mogen worden geacht, doch voor de juistheid en volledigheid daarvan kan niet worden ingestaan. Aan de verstrekte informatie kunnen geen rechten worden ontleend.



SAMEN KANSEN BENUTTEN

Graag werken we samen met u aan een vitale, regionale economie. Daarom leggen we u graag de volgende vragen voor:

· Welke kans is in uw ogen het belangrijkste voor de economische ontwikkeling van Land van Cuijk en Maasduinen en waarom?

· Bij het benutten van welke kans zou Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen moeten ondersteunen en waarom?

· Bent u bereid om mee te denken in de uitwerking van deze kans (hoe, wanneer, wie, etc.)?

Geef dit dan aan, vul uw contactgegevens in en stuur deze antwoordkaart op. Een postzegel is niet nodig.
U kunt de antwoorden op de vragen ook mailen naar communicatie@lvc.m.rabobank.nl. Bedankt voor het meedenken!

Naam

Bedrijfsnaam

Adres

Postcode

Woonplaats



zietmeer.nl

Rabobank

Postzegel niet nodig



Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen,
t.a.v. Marketing, Communicatie & Coöperatie
Antwoordnummer 10007
5830 VE BOXMEER

